

LOGISTEMA

SUPPLY CHAIN
& LOGISTICS CONSULTING

DA MATURIDADE À EXCELÊNCIA: DESAFIOS E PRIORIDADES DA LOGÍSTICA DO FUTURO

Bárbara Fraga

next
GENERATIONMC
BUILDING A SUSTAINABLE FUTURE

WORKSHOP

SUPPLY-CHAIN MANAGEMENT
E LOGÍSTICA NOS MATERIAIS
DE CONSTRUÇÃO

PORTO, 24 FEV. 2026

LOCAL: AC HOTEL PORTO



WORKSHOP

1. Apresentação do Projeto
2. O Questionário
3. Resultados Globais do Diagnóstico
4. Da Maturidade à Excelência

Apresentação do Projeto

O Setor está
a acelerar



Crescimento sustentado da atividade



Pressão crescente sobre prazos



Maior complexidade de portefólio



Logística como fator crítico de competitividade

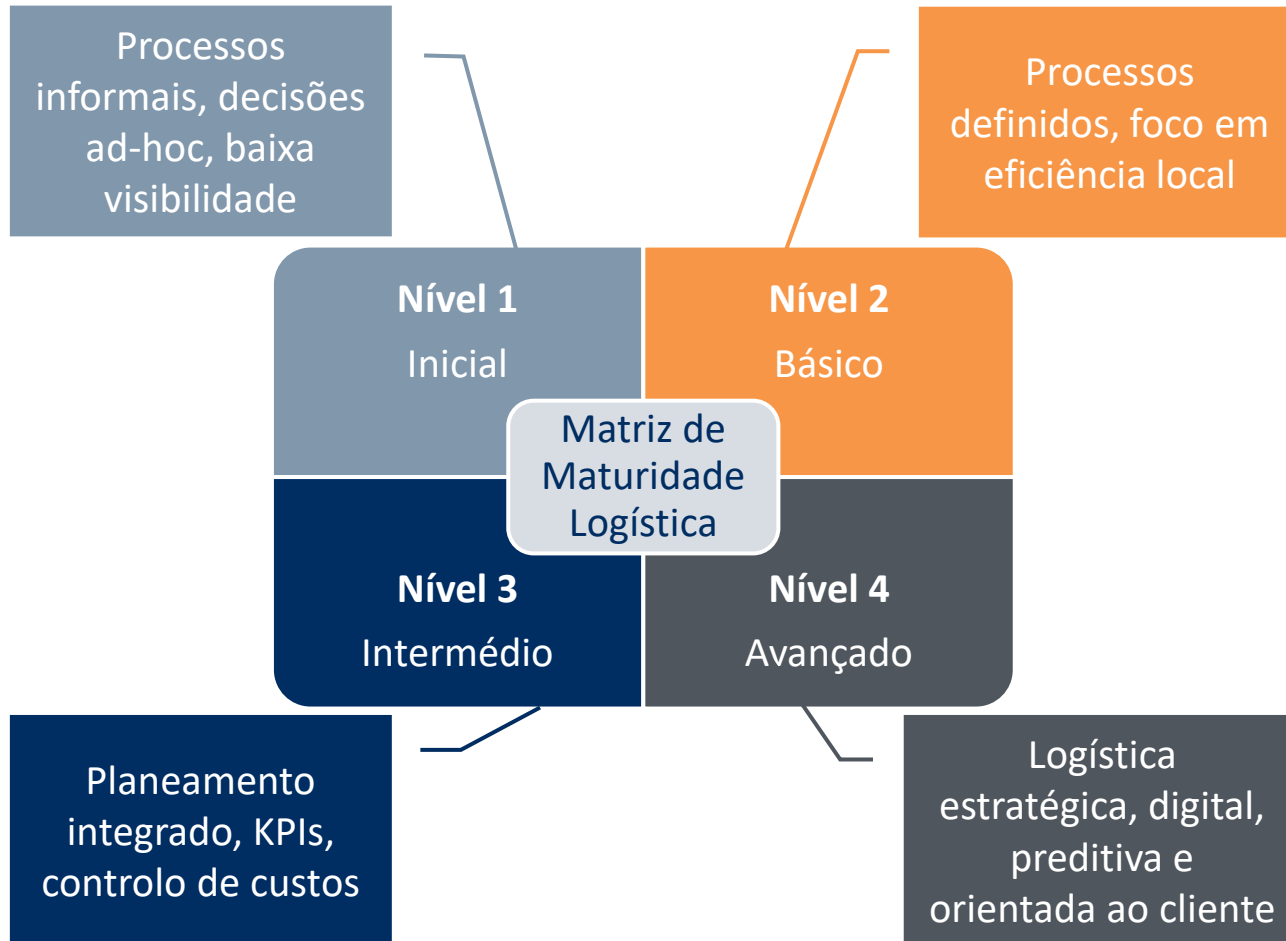
Apresentação do Projeto

Desenvolvimento da Gestão da Cadeia de Abastecimento



Apresentação do Projeto

Matriz de Maturidade



Dimensões Avaliadas



O Questionário


SUPPLY CHAIN
& LOGISTICS CONSULTING

 associação
materiais de
construção

 **COMPETE**
2030

 PORTUGAL
2030

 Cofinanciado pela
União Europeia

Avaliação do Grau de Maturidade Logística

Este Questionário integra-se no **Projeto de Desenvolvimento da Gestão da Cadeia de Abastecimento** promovido pela APCMC e tem como objetivo **avaliar o grau de maturidade das empresas associadas** no domínio da **gestão da cadeia de abastecimento**.

Pretende-se, em particular, compreender o **nível de conhecimento técnico** existente, o **grau de utilização de ferramentas e práticas de gestão** logística e da cadeia de abastecimento, bem como a **perceção do valor estratégico** que a cadeia de abastecimento representa para o negócio.

Os resultados obtidos permitirão **identificar oportunidades de melhoria e de desenvolvimento**, orientando futuras ações de capacitação, digitalização e otimização de processos que contribuam para uma gestão mais eficiente, colaborativa e competitiva do setor.

Caracterização das Empresas



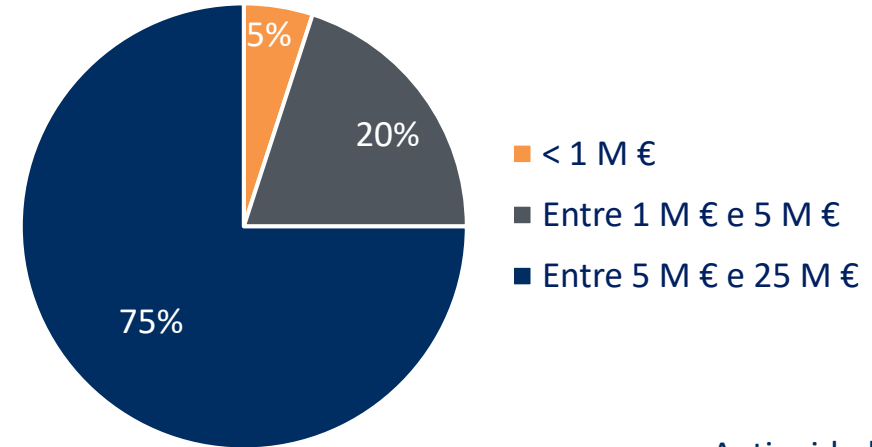
20 empresas diagnosticadas
(com resposta ao Questionário)

75% das empresas faturam entre 5 e 25 M€
(2024)

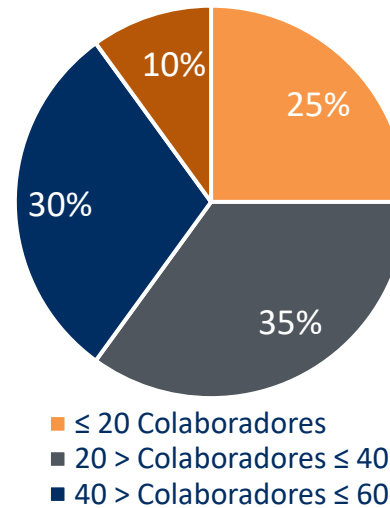
60% das empresas têm menos de 40
colaboradores

Todas as empresas têm mais de 20 anos de
antiguidade

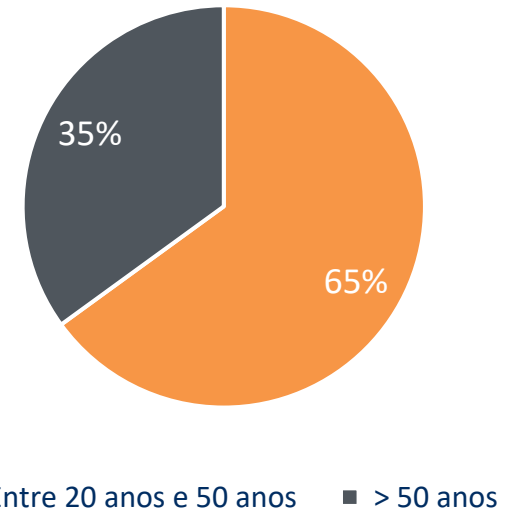
Faturação 2024



Nº Colaboradores



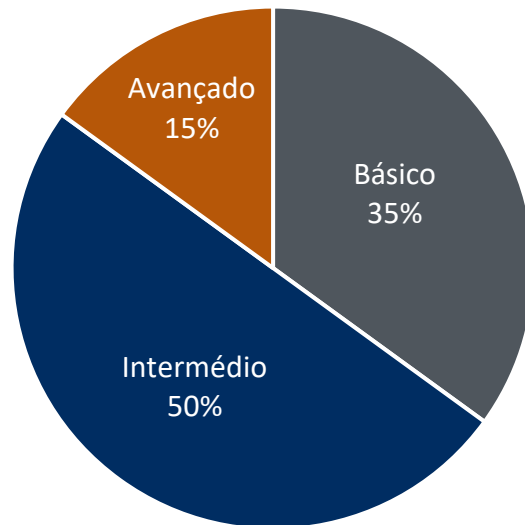
Antiguidade



Resultados Globais do Diagnóstico

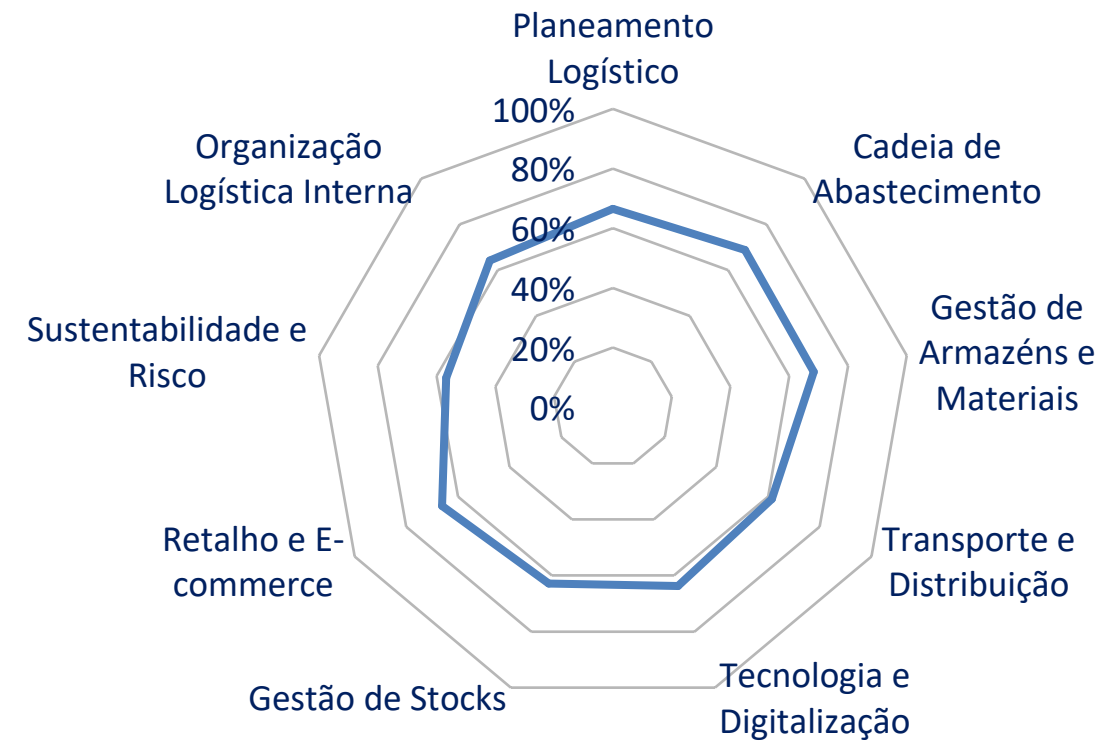


% Empresas por Nível de Maturidade



■ Inicial
 ■ Básico
 ■ Intermédio
 ■ Avançado

Radar de Maturidade (% por Dimensão)



Resultados Globais do Diagnóstico



**Execução
forte**

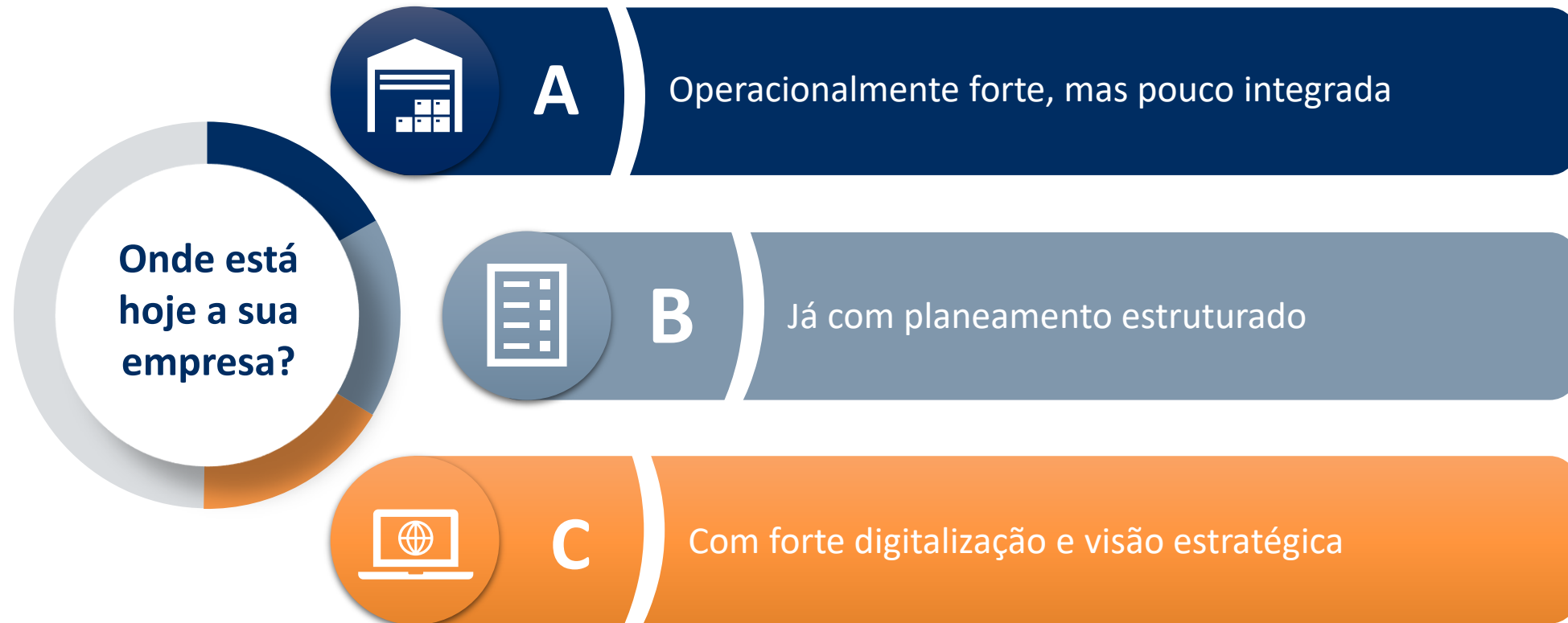
- ✓ Operações e armazéns consolidados
- ✓ Experiência acumulada



**Estratégia
fragilizada**

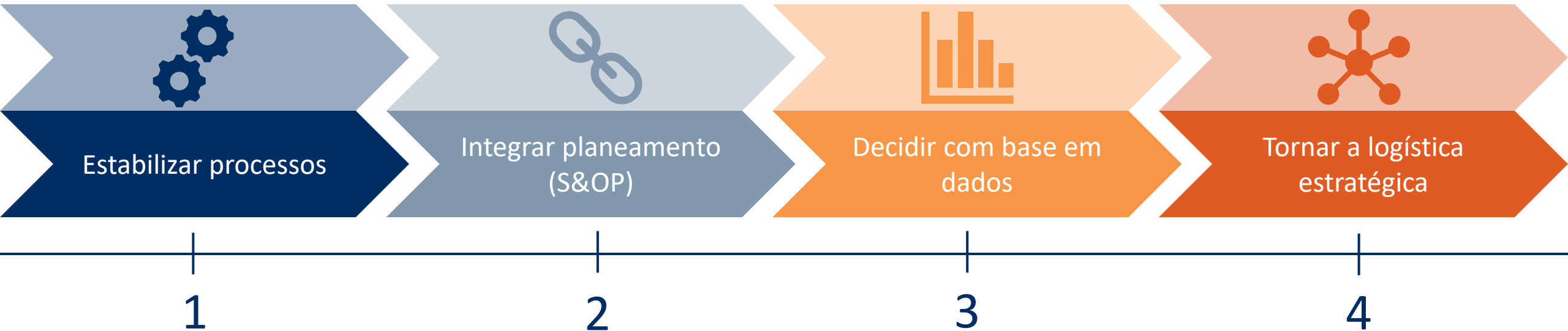
- ⚠ Planeamento em silos
- ⚠ Políticas de stock reativas
- ⚠ Baixa integração financeira
- ⚠ Digitalização pouco orientada à decisão

Perfil de Maturidade



Da Maturidade à Excelência

Modelo de Evolução: 4 Etapas



Da Maturidade à Excelência

Roadmap da Transformação

Longo prazo:

Digitalização e
Integração da Cadeia
de Abastecimento

Medio prazo:

S&OP
+
Integração Financeira

Curto prazo:

KPIs
+
Políticas de Stocks

Da Maturidade à Excelência



**Excelência é fazer melhor,
decidindo melhor.**

O futuro pertence às cadeias integradas,
colaborativas, digitais e estratégicas.

Obrigado

LOGISTEMA

*SUPPLY CHAIN
& LOGISTICS CONSULTING*

www.logistema.pt